



Entrevista al D. Miguel Ángel Feito Director General de la Fundación CEDDET (www.ceddet.org)
Edición 8 LR España

Por
[Iñigo Babot](http://babot.info)
-
<http://babot.info>

IB: Cuéntenos un poco sobre la misión y las actividades de la Fundación [CEDDET](http://www.ceddet.org) .

MAF: La misión de [CEDDET](http://www.ceddet.org) es contribuir al fortalecimiento institucional e, indirectamente, al desarrollo económico y social de países que están enfrentando reformas en sus administraciones públicas, en especial de Latinoamérica, a través de la difusión y el intercambio de conocimientos y experiencias prácticas. Con este propósito hemos puesto en marcha, desde finales de 2001, un programa de formación basado en el e-learning y en la creación de redes virtuales de profesionales de la administración pública.

IB: ¿Quién aporta el contenido de sus cursos de formación online?

MAF: Actualmente el contenido lo aportan más de 55 entidades españolas o internacionales, que tienen experiencia en procesos de modernización del Estado. Además, en estos cursos participan más de 1.000 instituciones latinoamericanas, que también comparten sus experiencias y contribuyen a enriquecer los contenidos, que son actualizados anualmente.

IB: ¿Quiénes son los destinatarios de este programa de formación?

MAF: Los destinatarios de este programa son, fundamentalmente, directivos y técnicos de organizaciones públicas, que están involucrados, o van a estarlo, en el diseño y ejecución de las políticas públicas de sus respectivos países.

IB: ¿Qué aporta a los participantes el método online que utiliza [CEDDET](http://www.ceddet.org) ?

MAF: El primer lugar, el método permite poner en contacto a cada participante con reconocidos expertos en las materias objeto del curso y con otros profesionales del mismo ámbito de especialidad, pero dispersos geográficamente. Además, esta posibilidad de intercambio de conocimientos y experiencias se realiza sin ausentarse de su puesto de trabajo y con una agenda horaria flexible, lo cual es clave en personas con un nivel de responsabilidad alto.

IB: [CEDDET](http://www.ceddet.org) no es muy conocida en España, a pesar de la gran actividad que la fundación

desarrolla con casi todas las grandes instituciones públicas en España y Latinoamérica, ¿A qué se debe esta circunstancia?

MAF: El programa de formación y becas de la Fundación [CEDDET](#) se enmarca dentro de un programa de cooperación, por lo que el esfuerzo de difusión está focalizado en los países destinatarios del mismo. Esta es seguramente la razón por la que [CEDDET](#) sea más conocida en Latinoamérica que en España, a pesar de tener su sede en Madrid.

IB: ¿Cómo valoran los destinatarios esta oferta educativa?

MAF: Creemos que los participantes valoran muy positivamente la formación que reciben. Esta creencia se sustenta por un lado, en las opiniones de los propios participantes recogidas en las evaluaciones y por otro, en la creciente demanda de plazas cada año. Existe un alto grado de fidelización, tanto por parte de las instituciones, que cada año avalan a nuevos candidatos, como por parte de los participantes, que en los últimos cuatro años han realizado dos cursos de media. La demanda puede ser hasta diez veces superior a la oferta de plazas en algunos cursos de interés general.

IB: ¿Creen que las acciones formativas de [CEDDET](#) en Latinoamérica están ayudando a mejorar las instituciones de estos países?

MAF: Conocemos casos concretos de proyectos exitosos puestos en marcha tras la realización de nuestros cursos. Algunos de ellos, han sido divulgados a través de las revistas digitales editadas por las redes de expertos o comunidades de antiguos alumnos. No obstante, como la capacitación ofrece resultados a medio y largo plazo y ya llevamos operando varios años, hemos puesto en marcha este semestre un proyecto de evaluación de impacto que esperamos nos aporte información más abundante y rigurosa para poder valorar la eficacia del trabajo realizado y analizar posibles mejoras.

IB: ¿Cómo operan ustedes en la práctica?

MAF: [CEDDET](#) es la organización integradora de este programa de capacitación de las administraciones y da soporte en todos los ámbitos, a excepción de los conocimientos específicos de las materias de los cursos, que son aportados por la institución experta en cada ámbito. Por ejemplo, la Agencia Tributaria ha desarrollado el contenido de un curso sobre mejores prácticas en las administraciones tributarias, mientras que [CEDDET](#) ha aportado la metodología de enseñanza-aprendizaje, las herramientas, los sistemas de evaluación, la gestión, y coordinación del curso.

Este programa ha ido ampliándose, tanto en las temáticas que aborda (transversales a la función pública o específicos de algunos sectores como los regulatorios, tributario, de promoción de la economía o de infraestructuras) como en las actividades ofrecidas. En el año 2001 la oferta formativa sólo incluía cursos online, mientras que en 2009 la mayoría de los 115 cursos ofrecidos, se complementan con seminarios presenciales y con diversas actividades que se ofrecen a través de las redes de expertos de cada área temática.

IB: ¿Qué próximas iniciativas van a emprender?

MAF: En los próximos meses la Fundación espera comenzar un programa de colaboración con la FAO en materia de recursos naturales, agricultura y seguridad alimentaria que constituirá una nueva área temática para nosotros.

Igualmente, esperamos ampliar nuestra cobertura geográfica a otras regiones diferentes de América Latina, lo cual siempre representa un reto por la cuestión del idioma y sobre todo, por los diferentes modelos de gestión que se aplican en regiones como Asia o África.

También esperamos completar nuestras actividades con algunas asistencias técnicas y proyectos de consultoría online que puedan dar respuesta a las demandas más concretas que nos plantean algunas instituciones, así como con una serie de estudios que tienen por objeto sistematizar el conocimiento fruto de nuestra experiencia y de las reflexiones realizadas en diversos foros en el ámbito de las políticas públicas, de la cooperación y del e-learning.

¿QUIERES SABER MÁS SOBRE LA FUNDACIÓN [CEDDET](http://www.ceddet.org) ?

Hazlo ingresando en: www.ceddet.org